



mouvement d'action  
pour la réinsertion des  
enfants marginalisés



## RAPPORT D'ACTIVITES 2020

Centre MAREM EMERA,  
Quartier Agoè Logopé,  
non loin de la Pharmacie Abraham,  
22 BP 321 Lomé 22  
E-mail : [infos@maremvision.org](mailto:infos@maremvision.org)  
Site : [www.maremvision.org](http://www.maremvision.org)

A l'heure de regarder, de manière rétrospective, l'année 2020 ainsi que les événements dont elle fut jalonnée, il est difficile de ne pas revenir sur la crise sanitaire due à la pandémie au Covid qui, finalement, en a été le régulateur.

Plusieurs raisons expliquent ce point d'ancrage : les craintes pour l'Afrique, présentée comme continent extrêmement vulnérable, mais surtout pour les plus vulnérables d'Afrique, quasiment promis à une mort certaine, l'incertitude quant aux nouveaux partenariats et à notre capacité à tenir nos engagements dans ce grand chamboulement et la nécessité de redéfinir les priorités vis-à-vis du présent, mais aussi de l'avenir. Autant de raisons qui ont fait de la crise sanitaire le moment voire le laboratoire de grandes réflexions, en vue de la pérennité de nos réalisations.

Démarrées de manière intense en janvier 2020, les actions de notre programme de réinsertion, le programme Emera, ont connu un ralentissement notable entre fin mars et juillet 2020 du fait des dispositions gouvernementales relatives à la lutte contre la propagation de la maladie à corona virus. La reprise des activités en août a été délicate, en raison des nouvelles dispositions qu'il a fallu prendre pour assurer aussi bien la sécurité des bénéficiaires que du personnel.

Je peux dire aujourd'hui, en regardant le chemin parcouru, que nous avons tout de même su maintenir la barque à flot et même mieux que cela : nous avons réussi à avancer dans l'accompagnement de nombre d'enfants, ce qui n'était pas gagné d'avance.

Voilà pourquoi je souhaite dire toute ma gratitude à toutes celles et ceux qui, tant du dedans que du dehors, ont pris une part, quelle qu'elle soit, au redéploiement de nos activités.

Mention particulière à l'Agence Andalouse de la Coopération Internationale pour le Développement (AACID) et à l'Association Andalouse pour la Solidarité et la Paix (ASPA), qui ont soutenu notre programme dans le cadre de la mise en œuvre du « Projet de protection et de réinsertion éducative, familiale et sociale des enfants et jeunes de la rue de BTCl Zongo pour la restitution de leurs droits ». Merci également à toutes les associations, ainsi qu'aux autres personnes morales ou physiques qui nous ont prêté main forte.

Comme l'an dernier, le rapport qui va suivre présentera une synthèse de nos activités et des résultats obtenus sur la période allant du 1er janvier au 31 décembre 2020.

Au-delà des chiffres, c'est surtout vers la complexité de l'investissement en faveur de l'homme qu'il faudra regarder. Comme l'on peut s'en douter, il ne se prête que trop peu au jeu des statistiques. Une fois encore, merci à nos partenaires et à tous, de la grande famille du MAREM.

On est ensemble !

Joseph LABA

## 1-EVENEMENTS MARQUANTS

Nous avons eu la joie d'accueillir, en début d'année, des volontaires de services civiques français. Leur séjour a malheureusement été interrompu par la crise sanitaire. Leur accompagnement s'est pourtant poursuivi lors de leur rapatriement au moment du premier confinement.

L'un des événements les plus marquants de l'année aura certainement été l'achat, au mois d'avril, du terrain devant accueillir le nouveau centre Emera. Les démarches d'obtention du titre foncier, indispensable au lancement des travaux, ont tout de suite suivi.

## 2-LE PROGRAMME EMERA

La mise en œuvre des activités d'accompagnement en milieu ouvert a suivi un rythme triphasé : démarrage intense au premier trimestre, relâchement au cours du deuxième et de la moitié du troisième trimestre, puis relance au cours de la deuxième moitié du troisième trimestre et du quatrième trimestre.

Courant 2020, 1057 enfants dont 216 filles ont bénéficié des actions du MAREM que ce soit à l'espace MAREM WOEZON ou sur les autres sites de notre zone de travail. De ce nombre d'enfants rencontrés et accompagnés, 206 sont des nouveaux dont 54 filles.

Dans le souci de faciliter la réintégration de ces enfants et jeunes, des actions spécifiques ont été enclenchées pour 176 d'entre eux dont 13 filles. Ce travail d'accompagnement personnalisé a conduit au retrait de la rue de 41 enfants (06 filles) dont 32, qui n'ont pas eu besoin de transiter par notre centre d'accueil.

Pour sa part, le centre EMERA a offert une prise en charge holistique (alimentaire, sanitaire, éducative, juridique, psychologique, etc.) à 45 enfants au cours de l'année 2020.

La fermeture des écoles durant le deuxième trimestre n'a pas permis de scolariser 05 enfants qui ont dû attendre la rentrée académique 2020 - 2021 pour la mise en œuvre de leurs projets de vie. A l'issue de cette année scolaire atypique, marquée par une suspension des cours d'environ trois mois, le centre a obtenu un pourcentage de réussite de 100%.

En 2020, le dispositif d'accompagnement personnalisé des enfants et jeunes en situation de rue a permis à 48 enfants dont 06 filles de regagner leurs familles et d'entamer la mise en œuvre de leurs projets de réinsertion (27 en réinsertion scolaire dont 05 filles et 21 en réinsertion professionnelle dont 01 fille).

Les actions entreprises par l'équipe éducative ont permis de les maintenir en famille. En plus des nouveaux réinsérés, l'équipe a suivi et accompagné 28 anciens (réinsérés les années précédentes) portant à 76 le nombre total d'enfants suivis et accompagnés au cours de l'année 2020.

# 3-BILAN FINANCIER

## 3.1. BILAN DE L'EXERCICE

REF	POSTES	BRUT	AMORT	MONTANT NET		REF	POSTES	MONTANT	
				F CFA	EURO (€)			F CFA	EURO (€)
	<b>ACTIF IMMOBILISE</b>						<b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILES</b>		
AI	<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>29 047 615</b>	<b>5 707 009</b>	<b>23 340 606</b>	<b>35 583</b>	CH	Report à nouveau	7 879 024	12 011
AJ	Terrains	14 320 000		14 320 000	<b>21 831</b>				
AK	Aménagement et Installation	1 000 000	600 000	400 000	<b>610</b>	CI	Resultat net de l'exercice	46 062 597	70 222
AM	Materiel , Mobilier	11 717 615	4 660 387	7 057 228	<b>10 759</b>				
AL	Materiel de transport	2 010 000	446 622	1 563 378	<b>2 383</b>				
AQ	<b>Immobilisations financières</b>	<b>120 000</b>	<b>-</b>	<b>120 000</b>	<b>183</b>	CP	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>53 941 621</b>	<b>82 233</b>
AS	Autres prêts	120 000		120 000	183		<b>DETTES FINANCIERS ET RESSOURCES ASSIMILES</b>		-
AZ	<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>29 167 615</b>	<b>5 707 009</b>	<b>23 460 606</b>	<b>35 765</b>	DG	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES</b>	<b>53 941 621</b>	<b>82 233</b>
	<b>ACTIF CIRCULANT</b>						<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
BB	<b>Stocks</b>	<b>1 325 000</b>		<b>1 325 000</b>	<b>2 020</b>	DJ	Fournisseur d'exploitation		-
BD	Matière première et autres approvisionnement	-		-		DK	Dettes fiscales	211 300	322
						DL	Dettes sociales	1 637 779	2 497
BK	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 325 000</b>	<b>-</b>	<b>1 325 000</b>	<b>2 020</b>	DP	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT</b>	<b>1 849 079</b>	<b>2 819</b>
	<b>TRESORERIE-ACTIF</b>						<b>TRESORERIE-PASSIF</b>		
BS	Banques	29 923 344		29 923 344	45 618				
	Monnaie Electronique (Carte carburant)	203 635		203 635	310	DS	Banque, découvert	-	-
	Caisse	878 115		878 115	1 339				
BT	<b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF</b>	<b>31 005 094</b>	<b>-</b>	<b>31 005 094</b>	<b>47 267</b>	DT	<b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BU	<b>Ecart de conversion-actif (perte probable de change)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	DV	<b>Ecart de conversion-passif (gain de change probable)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BZ	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>61 497 709</b>	<b>5 707 009</b>	<b>55 790 700</b>	<b>85 052</b>	DZ	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>55 790 700</b>	<b>85 052</b>

### 3.2. COMPTE DE RESULTAT

REF	CHARGES	MONTANT		REF	PRODUITS	MONTANT	
		F CFA	EURO (€)			F CFA	EURO (€)
	<b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>				<b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>		
RE	Autres achats	8 702 431	13 267	TD	Travaux, Services vendus	-	-
RH	variation de stocks	- 1 034 900	- 1 578				
RI	Transports	376 600	574				-
RJ	Services extérieurs	9 555 395	14 567	TK	Subventions	80 854 947	123 263
RL	Autres charges	1 524 128	2 324				
RP	Charges de personnel	20 166 452	30 744				
RS	Dotations aux amortissements	4 668 579	7 117	TL	Autres produits	9 122 543	13 907
	<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>43 958 685</b>	<b>67 015</b>		<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>89 977 490</b>	<b>137 170</b>
				TX	<b>Résultat d'exploitation ()</b>		
	<b>ACTIVITE FINANCIERE</b>				<b>ACTIVITE FINANCIERE</b>		
SA	Frais financiers	-	-	UA	Revenus financiers	43 792	67
	<b>Total des charges financières</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>Total des produits financiers</b>	<b>43 792</b>	<b>67</b>
				UG	<b>Résultat Financier (+43 792)</b>		
	<b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (HAO)</b>				<b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (HAO)</b>		
SL	Charges HAO	-	-	UK	Produits HAO	-	-
RO	Valeur comptable de cessions d'immobilisation	-	-				
	<b>Total Charges HAO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>Total Produits HAO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
				UI	<b>Résultat HAO ()</b>		
	<b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>	<b>43 958 685</b>	<b>67 015</b>		<b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>	<b>90 021 282</b>	<b>137 237</b>
	<b>RESULTAT NET ()</b>	<b>46 062 597</b>	<b>70 222</b>	UZ	<b>RESULTAT NET</b>		<b>-</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>90 021 282</b>	<b>137 237</b>		<b>TOTAL</b>	<b>90 021 282</b>	<b>137 237</b>

Les résultats obtenus au cours de l'année 2020 découlent aussi de l'apport considérable des différents partenaires.

- **Le Ministère de l'Action sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation**

Comme les années antérieures, l'équipe éducative du Programme EMERA a été impliquée dans les actions de renforcement de compétences des structures d'accompagnement des enfants vulnérables à travers la participation de quelques membres aux sessions de renforcement de capacités et aux rencontres d'échanges et de partage initiées par la Direction Générale de la Protection de l'Enfant (DGPE). En dehors de ces ateliers, le MAREM a bénéficié, au cours de l'année 2020, de dons en vivres, non vivres et en matériels de protection contre la Covid 19 de la part de la DGPE et de ses structures partenaires.

Dans le cadre de sa participation au système intégré de protection des enfants en situation difficile et conformément aux années antérieures, le MAREM a bénéficié d'une contribution financière du CROPESDI (Centre de Référence d'Orientation et de Prise en charge des Enfants en Situation Difficile) pour le soutien à la prise en charge des enfants référés par cette structure. Relativement à cette collaboration, le MAREM a accueilli, durant l'année 2020, 05 enfants référés par le CROPESDI dont 03 sont déjà réintégrés en famille.

Il convient de relever la bonne collaboration entre le MAREM et les directions de l'action sociale notamment les Directions Régionales de l'Action Sociale de Lomé-Commune et Maritime.

- **FODDET / RESAEV TOGO**

En sa qualité de membre du Réseau des Structures d'Accueil des Enfants Vulnérables au Togo (RESAEV Togo) qui est lui-même membre du FODDET (Forum des Organisations de Défense des Droits de l'Enfant au Togo), le MAREM a participé à l'Assemblée Générale Elective du Conseil d'Administration le 05 septembre 2020. Il y a été élu au Secrétariat Général.

Par ailleurs, 02 membres de l'équipe éducative ont pris part, à un atelier de formation de FODDET sur la politique de sauvegarde et de protection de l'enfant dans le cadre de la mise en œuvre du Projet CRG avec le soutien de Plan Togo.

- **L'UCJG / YMCA Togo**

Formalisé en 2016 dans le cadre de la mise en œuvre du Projet Youth Justice, le partenariat avec UCJG / YMCA Togo a contribué, au cours de l'année 2020, au soutien à 33 enfants (14 en formation professionnelle et 19 en réinsertion scolaire) pour le paiement de leurs frais de formation ou de scolarité.

- **RAPAA (Recherche Action Prévention Accompagnement des Addictions)**

Depuis 2019, la collaboration avec RAPAA, facilite principalement à l'espace MAREM WOEZON, la réalisation d'activités de sensibilisation et d'accompagnement des enfants et jeunes dans le cadre de la prévention des addictions. Les actions de sensibilisation ont permis en 2020 d'attirer l'attention des enfants sur les conséquences néfastes de l'usage des substances psychoactives sur la santé, surtout en cette période de covid 19.

## ▪ Autres structures de protection de l'enfance

La crise sanitaire due au Covid 19 a provoqué le renforcement de la collaboration entre les différentes structures de protection de l'enfant. A cet effet, dans le cadre de la mise en œuvre de son programme d'accompagnement, le MAREM a travaillé en parfaite collaboration avec toutes les structures de protection de l'enfant suivant les domaines d'intervention : ANGE (Amis pour une Nouvelle Génération des Enfants), HALSA International, BNCE – Togo, CAJED (Cercle d'Aide aux Jeunes en Difficultés), EDR, Plan International Togo, Terre des Hommes, ANVT (Agence Nationale du Volontariat au Togo), Handicap International ...etc. La Fondation HUSSEIN METAIREK a fait don d'un lot de fournitures scolaires au MAREM le 30 octobre 2020.

Plusieurs structures et donateurs particuliers nous ont soutenus en offrant du matériel de protection contre la Covid, en l'occurrence UNICEF Togo, Sourire Ensemble et sa TEAM etc.

## 5-PRIORITES ET PROJETS POUR 2021

Pour 2021, nous nous proposons essentiellement de :

- rénover et étendre l'espace MAREM WOEZON pour faciliter la prise en charge des enfants dans le respect des mesures barrières
- poursuivre et finaliser le processus de construction du centre EMERA en vue d'accroître sa capacité d'accueil et d'améliorer les conditions d'hébergement des enfants qui y transitent.
- intensifier les actions de renforcement des jeunes en situation de rue en compétences de vie courante
- collaborer davantage avec les structures de prise en charge des filles en situation de rue dans le souci d'offrir un accompagnement adéquat à ces dernières.

